

# ახალი უმაღლესი სასწავლებლის 2016 წლის მოკლევადიანი (ერთწლიანი) სამოქმედო გეგმის ანალიზი

## 1. შესავალი

განათლების უფლება დიდი ხანია აღიარებულია არა მხოლოდ როგორც ხელმისაწვდომობა განათლებაზე, არამედ ასევე ვალდებულება აღმოიფხვრას ყველა სახის ხარვეზი სისტემის ყველა დონეზე და დამტკიცდეს მინიმალური სტანდარტები ხარისხის უზრუნველსაყოფად.

ახალი უმაღლესი სასწავლებლის მიერ 2013 წელს შემუშავებულ იქნა განვითარების 6 წლიანი (2014-2019) სტრატეგიული გეგმა, რომლის გათვალისწინებით ყოველ სასწავლო წელს განისაზღვრება მოკლევადიანი, ერთწლიანი სამოქმედო გეგმის ძირითადი მიმართულებები. სტრატეგიულ გეგმაში მოცემულია პრიორიტეტები და მიზნები, რომელთა განხორციელებამ კონკრეტული სამოქმედო გეგმის მიხედვით, ხელი უნდა შეუწყოს შრომის ბაზრის მოთხოვნების დაკმაყოფილებით სტუდენტთა დასაქმებასა და თვითდასაქმების შესაძლებლობას, პროფესორ-მასწავლებლებისა და სტუდენტების პოტენციალის განვითარებას.

სამოქმედო გეგმა მთავარი მექანიზმია სტრატეგიული გეგმის უწყვეტი განხორციელებისათვის; მოიცავს სტრატეგიის ყველა კომპონენტს, კონკრეტულ ამოცანებსა თუ დაგეგმილ ღონისძიებებს.

ამ დოკუმენტის მიზანს წარმოადგენს ახალი უმაღლესი სასწავლებლის 2016 წლის მოკლევადიანი (ერთწლიანი) სამოქმედო გეგმის ანალიზი.

## **2. 2016 წლის მოკლევადიანი (ერთწლიანი) სამოქმედო გეგმის სტრუქტურა.**

2016 წლის სამოქმედო გეგმა შედგება 4 ძირითადი მიმართულებისგან:

1. უსდ-ს სასწავლო პროცესის ხარისხის სრულყოფა;
2. უსდ-ს სასწავლო პროცესის მატერიალურ-ტექნიკური უზრუნველყოფა;
3. უსდ-ს სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობა;
4. უსდ-ს სტუდენტთა წამახალისებელი აქტივობები.

თითოეულ მიმართულებაში გაწერილია ჩასატარებელი ღონისძიებები, შესრულების ვადები (კვარტლების მიხედვით) და შემსრულებლები. აღსანიშნავია, რომ კონკრეტული მიმართულებების განვითარებაში მონაწილეობას იღებს სასწავლებლის თითქმის ყველა სტრუქტურული ერთეული; შესაბამისად, შეგვიძლია ვთქვათ რომ გუნდური მუშაობის პრინციპი მნიშვნელოვანია დაწესებულებისათვის. 2016 წლის მოკლევადიანი (ერთწლიანი) სამოქმედო გეგმა იხილეთ დანართში N1.

## **3. სამოქმედო გეგმის განხორციელებით მიღწეული შედეგები.**

**3.1 სასწავლო პროცესის ხარისხის სრულყოფის მიზნით დაგეგმილი აქტივობიდან სრულად განხორციელდა აქტივობა.**

- 2016 წლის სამოქმედო გეგმის მიხედვით დაგეგმილი იყო მოქმედი უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამებისა და სილაბუსების გადახედვა, შედეგად კი მათი სრულყოფა შესაძლებელია წლის ნებისმიერ დროს, საჭიროების გათვალისწინებით. ამ შემთხვევაში საგანმანათლებლო პროგრამების მოდიფიცირება განხორციელდა III კვარტალში.

- სტუდენტზე ორიენტირებული მიდგომისათვის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი ფაქტორია ადამიანური რესურსის გადახედვა/განახლება, როგორც პროფესორ-მასწავლებლების, ასევე ადმინისტრაციული პერსონალის. მაგ, 2016 წელს მოწვეულ იქნა ახალი კვალიფიცირებული პერსონალი, ასევე გამოცხადდა კონკურსი აკადემიური თანამდებობების დასაკავებლად.
- სწავლების ხარისხის ამაღლების მიზნით უსდ-მ მოახდინა სტუდენტების, პროფესორ-მასწავლებლების და პროგრამის ხელმძღვანელების ანკეტირება. მათ შეაფასეს უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამები, ხოლო ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურმა კვლევის შედეგების ანალიზის გათვალისწინებით შეიმუშავა რეკომენდაციები.
- თანამედროვე მოთხოვნების გათვალისწინებით, ჩინური ენის შესწავლის მიზნით მოწვეულ იქნა უცხოელი პედაგოგი 1 წლიანი კურსის ფარგლებში.
- თანამედროვე მოთხოვნების პროგრესული გამოცდილების შესწავლისა და განზოგადების, პროფესიული პრაქტიკის გავლისა და დასაქმების ხელშეწყობის მიზნით პარტნიორული ურთიერთობები დამყარდა საქართველოს ავტორიზებულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან და დამსაქმებლებთან - საჯარო და კერძო სამართლის იურიდიულ პირებთან:
  - ✚ შპს „EUROASIA.BA“ ;
  - ✚ საქართველოს საბიბლიოთეკო ასოციაცია
- უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამების მდგრადობის უზრუნველსაყოფად, საფინანსო სამსახურის მიერ 2016 წლის ფინანსური გეგმა გაანალიზდა და გაიწერა მომდევნო წლის მოსალოდნელი ხარჯი.

აქტივობა	შესრულდა	ნაწილობრივ შესრულდა	არ შესრულდა	შენიშვნა
მოქმედი უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამებისა და სილაბუსების თანამედროვე მოთხოვნების შესაბამისად სრულყოფა/მოდულირება. (საჭიროებისამებრ)	<b>X</b>			

ადამიანური რესურსის გადახედვა/განახლება	X			
ჩინური ენის უფასო კურსები	X			
სასწავლო პროცესის მიმდინარეობაზე ხარისხის უზრუნველყოფის მიზნით პროფესორ-მასწავლებლებისა სტუდენტების ანკეტირება. შედეგების ანალიზი და მათი გათვალისწინება	X			
თანამედროვე მოთხოვნების პროგრესული გამოცდილების შესწავლისა და განზოგადების, სტუდენტთა მობილობის, პროფესიული პრაქტიკის გავლისა და დასაქმების ხეშეწყობის მიზნით პარტნიორული ურთიერთობების დამყარება საქართველოს ავტორიზებულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან და დამსაქმებლებთან - საჯარო და კერძო სამართლის იურიდიულ პირებთან	X			
უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამების მდგრადობის უზრუნველსაყოფად ფინანსური გეგმის გაანალიზება და მომდევნო წლის მოსალოდნელი ხარჯის გაწერა.	X			

**3.2 სასწავლო პროცესის მატერიალურ-ტექნიკური უზრუნველყოფის მიზნით დაგეგმილი 5 აქტივობიდან სრულად განხორციელდა 5 აქტივობა.**

- უსდ-ში მოქმედი საგანმანათლებლო პროგრამების შესაბამისად მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განახლების მიზნით შეძენილ იქნა შესაბამისი ინვენტარი მთელი წლის განმავლობაში, საჭიროების გათვალისწინებით.
- საჭიროების გათვალისწინებით, სასწავლო პროცესის მატერიალურ-ტექნიკური უზრუნველყოფის მიზნით განახლდა და შეძენილ იქნა კომპიუტერული ტექნიკა, სასწავლო და საოფისე ინვენტარი.
- ბიბლიოთეკისათვის ლიტერატურის და პერიოდული გამოცემის ფონდი გამდიდრდა და შეივსო.
- პროექტ „ელექტორული ინფორმაცია ბიბლიოთეკებისთვის“ მონაწილეთა კონსორციუმის წევრობის მიზნით დაიდო ხელშეკრულება საქართველოს საბიბლიოთეკო ასოციაციასთან.
- სისტემატურად ახლდებოდა სიახლეებითა და სასარგებლო ინფორმაციებით სასწავლებლის ვებ-გვერდი. საინფორმაციო ტექნოლოგიების სამსახურის მიერ ხორციერდებოდა ვებ-გვერდის სრულყოფა თანამედროვე მოთხოვნებისა და სტანდარტების შესაბამისად.

აქტივობა	შესრულდა	ნაწილობრივ შესრულდა	არ შესრულდა	შენიშვნა
უსდ-ში მოქმედი საგანმანათლებლო პროგრამების შესაბამისად მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განახლება.	X			

უახლესი მოდელის კომპიუტერული ტექნიკის, ასლგადამღები აპარატურის, პროექტორების, სასწავლო და საოფისე ინვენტარის შექმნა/განახლება	X			
ბიბლიოთეკისათვის ლიტერატურის და პერიოდული გამოცემების ფონდის გამდიდრება/შევსება;	X			
სხვა ბიბლიოთეკებთან პარტნიორული ურთიერთობების დამყარება	X			
ვებ-გვერდის სრულყოფა და სისტემატური განახლება.	X			

**3.3 უსდ-ს სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის ხელშეწყობის მიზნით დაგეგმილი 5 აქტივობიდან სრულად განხორციელდა 5 აქტივობა.**

- ჩატარდა უსდ-ს სტუდენტთა მესამე სამეცნიერო კონფერენცია.
- ქ.ვარშავის ფინანსებისა და მართვის უნივერსიტეტში ტრენინგზე მივლინებულ იქნა სტუდენტი თათია შარადენიძე.ასევე, უსდ-ს ორგანიზებით ჩატარდა სამ დღიანი კონფერენცია დაბა ბაკურიანში : „სწავლების თანამედროვე მეთოდები, უმაღლეს სასწავლებლებში“.
- უსდ-ს სამეცნიერო ჟურნალი,სამოქმედო გეგმის მიხედვით, გამოიცა 2- ჯერ.
- გამოიცა სტუდენტთა მესამე სამეცნიერო კონფერენციის თეზისების კრებული.

- უსდ-ს ცნობადობის ამაღლების მიზნით , როგორც წლიური ფინანსური გეგმის გაანალიზებიდან ჩანს გაიხარჯა 10ათას ლარზე მეტი, რაც წინა წელთან შედარებით დაახლოებით 4 ათასი ლარით მეტია. მათ შორის, საქმიანი შეხვედრები განხორციელდა ქ. ვარშავის ფინანსებისა და მართვის უნივერსიტეტში.

აქტივობა	შესრულდა	ნაწილობრივ შესრულდა	არ შესრულდა	შენიშვნა
სტუდენტთა მესამე სამეცნიერო კონფერენციის ჩატარება	X			
უსდ-ს ადმინისტრაციული პერსონალისა და პროფესორ-მასწავლებლების, ასევე სტუდენტების მონაწილეობა ადგილობრივ და საერთაშორისო კონფერენციებში	X			
უსდ-ს სამეცნიერო ჟურნალის მომზადება და პერიოდული გამოცემა	X			
სტუდენტთა მესამე სამეცნიერო კონფერენციის თეზისების კრებულის გამოცემა	X			
უსდ-ს ცნობადობის ამაღლების მიზნით პიარის მხარდაჭერა (სარეკლამო მომსახურების	X			

მიღება)				
---------	--	--	--	--

**3.4 უსდ-ში დაგეგმილი სტუდენტთა წამახალისებელი 5 აქტივობიდან სრულად განხორციელდა 5 აქტივობა.**

- სტუდენტთა და კურსდამთავრებულთა დასაქმების ხელშეწყობის მიზნით შეიქმნა სტუდენტთა და კურსდამთავრებულთა დასაქმების ხელშეწყობის ცენტრი. ცენტრის მიერ იგეგმებოდა სტაჟირება/პრაქტიკის პროგრამები, როგორც აქტიური სტატუსის მქონე სტუდენტებისათვის ასევე კურსდამთავრებულთათვის. მათ შორის, დასაქმების თვალსაზრისით, ეფექტური იყო ქ. თბილისის მერიაში სტაჟირების განხორციელება.
- სასწავლო წლის დაწყებისთანავე, სტუდენტთა მოტივაციის ამაღლების მიზნით, მაღალი რეიტინგის მქონე სტუდენტებისათვის დაინიშნა სტიპენდიები.
- სოციალურად მოწყვლად სტუდენტებს სწავლის საფასურში გაეწიათ შეღავათები. მსგავს მხარდაჭერას ადგილი ჰქონდა სასწავლო წლის ნებისმიერ კვარტალში, სტუდენტთა საჭიროებების გათვალისწინებით.
- აქტიური სტუდენტური ცხოვრების ხელშეწყობის მიზნით ფინანსდებოდა სტუდენტური თვითმმართველობის მიერ დაგეგმილი ექსკურსიები, სპორტული და კულტურული ღონისძიებები. ასევე, მოტივაციის ამაღლების მიზნით, ერთიანი ეროვნული გამოცდებით ჩარიცხული სტუდენტები გამგზავრებულ იქნენ ქ. სოფიაში ტურისტულ ღონისძიებაზე. ფინანსური გეგმის გაანალიზების შედეგად შეგვიძლია ვთქვათ, რომ 12 ათას ლარზე მეტი დაიხარჯა სტუდენტთა წამახალისებელი აქტივობებისათვის (სტიპენდია, გრანტი, თვითმმართველობისათვის გამოყოფილი თანხები და ა.შ)
- პროფესიული ზრდისა და კვალიფიკაციის ამაღლების მიზნით მოეწყო საჯარო ლექცია-სემინარები:



- ✚ ახალი უმაღლესი სასწავლებელის ერთოვანი კურსი თემაზე „ სამართალ დარღვევები თანამედროვე ბიზნესში“ ;
- ✚ თავდაცვის სამინისტროს შიდა აუდიტის დეპარტამენტის მთავარი სპეციალისტი ნინო ჭოველიძე თემით „საჯარო სექტორის რეფორმა და ფინანსური კონტროლი“;
- ✚ პიარისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობის გაერთიანებულ კურსი, კოორდინატორი ლალი მოროშკინა.

აქტივობა	შესრულდა	ნაწილობრივ შესრულდა	არ შესრულდა	შენიშვნა
სტუდენტთა და კურსდამთავრებულთა დასაქმების ხელშეწყობა	<b>X</b>			
მაღალი რეიტინგის მქონე სტუდენტებისათვის სტიპენდიების დანიშვნა	<b>X</b>			
სოციალურად მოწყვლადი სტუდენტებისათვის სწავლის საფასურის გადასახადში შეღავათების გაწევა.	<b>X</b>			
სტუდენტური თვითმმართველობის მიერ დაგეგმილი ექსკურსიების, სპორტული და კულტურული ღონისძიებების მხარდაჭერა (დაფინანსება)	<b>X</b>			

პროფესიული ზრდისა და კვალიფიკაციის ამაღლების მიზნით საჯარო ლექცია - სემინარების მოწყობა.	X			
--	---	--	--	--